

OBIECTIVELE SI CRITERIILE DE PERFORMANTA,

**Anexa la Contractul de mandat - prevazuti si realizati in anul 2018
Pentru societatea: GOSPODARIRE ORASENEASCA AVRIG SA**

I. Indicatori financiari cuantificati

| Nr. Crt. | Criteria / indicatori de performanta | UM | 2018 BVC | 2018 Realizat | Procent de realizare % |
|----------|---|---------|----------|---------------|------------------------|
| 1. | Venituri totale | Mii lei | 2.787 | 2.751 | 98.70 |
| 2. | Cheltuieli totale | " | 2.778 | 2.729 | 98.24 |
| 3. | Profit brut | " | 9 | 22 | 244.40 |
| 4. | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri din exploat.(Ch.totale/CA) | " | 996 | 992 | 99.60 |
| 5. | Cheltuieli cu personalul | " | 1.577 | 1.513 | 95.94 |
| 6. | Rata profitului brut (Profit brut/CA) | % | 0.32 | 0.80 | 250.00 |
| 7. | Productivitatea muncii (CA/nr.med.sal) | Mii lei | 75 | 74 | 98.70 |
| 8. | Creante restante | " | 192 | 164 | 85.42 |
| 9. | Datorii totale restante | " | 0 | 0 | 0 |
| 10. | Investitii | " | 241 | 88 | 36.50 |
| 11. | Flux de numerar | " | 1950 | 3.237 | 166.00 |
| 12. | Nr mediu de salariati | Nr. | 37 | 37 | 100.00 |
| | Obiective de performanta | | | | |
| 1. | Numar total de ag. economici atrasi | Nr. | 10 | 40 | X |
| 2. | Reducerea volumului de creante restante | % | 5 | 15 | X |
| 3. | Durata medie de recuperare a creantelor (sold client/CA*365) | zile | 80 | 53 | X |
| 4. | Durata medie de rambursare a datoriilor (furnizori/CA*365) | zile | 30 | 5 zile | X |
| 5. | Restante la plata obligatiilor fata de buget | zile | 0 | 0 | X |

Veniturile realizate in anul 2018 au fost sub nivelul propus a se realiza - venituri realizate in proportie de 98.70 %, in timp ce nivelul cheltuielilor a fost de asemenea sub nivelul propus – cheltuieli efectuate in anul 2018 in proportie de 98.24 %. Profitul brut realizat in anul 2018 depaseste profitul brut planificat in Bugetul de Venituri si Cheltuieli, respectiv profit brut prevazut – 9 mii lei, iar profitul brut realizat – 22 mii lei.

Activitatea Consiliului de Administratie

Activitatea Consiliului de Administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile urmatoarelor documente:

- Actul constitutiv al societatii Gospodarie Oraseneasca Avrig SA
- Legea societatilor comerciale nr.31/1990
- OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- Planul de administrare aprobat prin Hotarare Adunarii Generale a Actionarilor nr. 16/12.10.2017
- Contractele de mandat aprobate prin HOTARAREA Adunarii Generale a Actionarilor societatii Gospodarie Oraseneasca Avrig SA.

In cursul anului 2018 au fost 6 sedinte convocate ale consiliului de administratie, precum si alte intalniri de lucru de cate ori a fost necesar. Fixarea datei sedintelor s-a efectuat dupa consultarea si stabilirea de comun acord cu fiecare administrator in parte, mapa continand ordinea de zi propusa si materialele aferente puse la dispozitia membrilor consiliului.

La sedintele Consiliului de Administratie au participat in mod constant directorul societatii, contabilul, comisia de cenzori, o persoana din partea secretariatului. In cadrul sedintelor au fost adoptate un numar de 12 de decizii, cele mai importante referindu-se la:

- Avizarea bilantului pentru anul 2018;
- Aprobarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2018 cu toate anexele si Planul de investitii pentru 2018;
- Aprobarea revizuirii obiectivelor si a criteriilor de performanta pentru perioada 2018-2021 din Anexa 1 a contractului de mandate a directorului;
- Aprobarea casarii unor mijloace fixe si valorificarea lor;
- Aprobarea rapoartelor de activitate a societatii pe anul 2017 si a rapoartelor semestriale 2018, prevazute in legislatia in vigoare (OUG 109/2011)
- Propunere de majorare a indemnizatiei directorului incepand cu data de 16.04.2018, precum si indemnizatiile membrilor consiliului de administratie;
- Discutii asupra achizitionarii unor mijloace fixe;
- Prezentarea situatiei economico-financiare a societatii pe trimestru;
- Aprobare reevaluare cladiri conform legislatiei in vigoare;

- Aprobarea unor noi tarife la activitatea de colectare si transport deseuri conform OU 74/2018, privind modificare si completarea Legii 211/2011 privind regimul deseurilor;

Consiliul de Administratie publica pe pagina de internet a societatii, www.goavrig.ro, toate documentele prevazute in OUG 109/2011 actualizata, cu referire la conducerea societatii, remuneratia membrilor consiliului de administratie, executivi si neexecutivi, C.V.-urile acestora, hotarari AGA, decizii ale consiliului de administratie, contractele de mandat, bilantul contabil, raportul de activitate anual al consiliului de administratie, raportul cenzorilor, alte documente considerate a fi date spre publicare.

Executia contractului de mandat al directorului societatii

Prin decizia Consiliului de Administratie nr.7 din 14.07.2017 s-a aprobat contractul de mandat al directorului societatii pentru perioada 14.07.2017 – 15.05.2021.

Atributiile prevazute in contractual de mandat aprobat anterior au fost respectate si duse la indeplinire pe perioada anului 2018, dintre care mentionam:

- Conducerea operativa a fost asigurata pe toata perioada anului financiar
- S- a convocat Consiliul de Administratie si Adunarea Generala a Actionarilor pentru avizarea si emiterea hotararilor de aprobare a situatiilor financiare, BVC, etc
- S-au asigurat masuri de protectie a mediului
- S-a emis decizie de inventariere privind stabilirea comisiilor privinds inventarierea patrimoniului societatii
- Au fost avizate toate documentele de intrare – iesire din unitate
- S-a asigurat integritatea gestiunii societatii, prin organizarea controlului intern si de gestiune pe fiecare compartiment
- A urmarit indeplinirea obiectivelor si criteriilor de performanta, precum si incadrarea acestora in BVC aprobat

In cadrul sedintelor cu consiliul de administratie s-a urmarit situatia unitatii prin analize periodice privind:

* situatia economico-financiara;

* gradul de realizare a indicatorilor de performanta si incadrarea in BVC ;

In concluzie, Consiliul de Administratie al societatii apreciaza ca a depus o activitate eficienta, in conditiile functionarii societatii ca operator de servicii de salubritate, asigurand servicii de calitate in conditiile unui climat social favorabil si considera ca s-au intrepris toate masurile pentru asigurarea desfasurarii activitatii in conditii normale si de profitabilitate in anul 2018, astfel ca supune spre analiza si aprobare:

- Raportul de gestiune pentru activitatea desfasurata in anul 2018;
- Raportul cenzorilor privind exercitiul financiar al anului 2018;
- Bilantul contabil si repartizarea profitului realizat pe anul 2018;
- Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar 2018.

Consiliul de Administratie,

Presedinte - Oancea Ioan Constantin

Membrii - Badila Costin

- Grancea Mircea

- Opriscan Mircea

- Popescu Viorel

